

İndirilme Tarihi

10.02.2026 12:00:17

KMY354 - STRATEJİK YÖNETİM - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Kamu Yönetimi Bölümü

Genel Bilgiler

Dersin Amacı

Bu ders aşağıdaki amaçlar üzerine yoğunlaşmaktadır; •Stratejik yönetim kavramları, araştırmaları ve teorilerine ilişkin bir anlayış geliştirmek, •Karmaşık vakalarda öğrencilerin temel sorunları belirleyebilmesi için bir analiz çerçevesi geliştirmek, alternatif çözüm önerileri ileri sürmek ve gelecekteki eylemlere dönük yapıcı öneriler sunmak. •Öğrencinin şirketin önceki deneyimlerini bütünleştirebilmesi için kavramsal beceriler geliştirmek.

Dersin İçeriği

Stratejik yönetim ve ilişkili kavramlar, stratejik yönetim süreci, SWOT analizi, değer zinciri analizi, stratejik planlamanın unsurları, portföy analizleri, stratejik ittifaklar ve ortaklıklar, işletme birleşmeleri, temel stratejiler, kurumsal stratejiler, rekabet stratejileri, farklı stratejik yönetim modelleri ve stratejileri, örnek olay incelemesi gibi konuları kapsar.

Dersin Kitabı / Malzemesi / Önerilen Kaynaklar

İşletmelerde Stratejik Yönetim, 11. Basım, H.Ülgen.; S.K.Mirze, BETA, İstanbul, 2024; İşletmelerde Örnek Olaylar Yönetimi", 1.Baskı, Beta Basım, İstanbul 2022; Strategic Management: A Roadmap for Successful Business Transformation (Routledge-Giappichelli Studies in Business and Management) [1 ed.], Silvio Bianchi Martini, Antonio Corvino, Andrea Dello Sbarba, Routledge, 2024

Planlanan Öğrenme Etkinlikleri ve Öğretme Yöntemleri

Sunum; Konu Anlatım; Tartışma, Beyin Fırtınası; Soru-cevap

Ders İçin Önerilen Diğer Hususlar

Bilimsel Makaleler, Örnek Olaylar ve Strateji Viedoları

Dersi Veren Öğretim Elemanı Yardımcıları

Dr. Öğr. Üyesi Seher ULU

Dersin Verilişi

Yüz Yüze Öğretim

Dersi Veren Öğretim Elemanları

Prof. Dr. Şevki Özgener Dr. Öğr. Üyesi Seher Ulu Özperçin

Program Çıktısı

- Stratejik yönetim süreci hakkında bilgi sahibidir.
- İşletmelerin temel ve alt stratejilerini bilir.
- Stratejik analiz hakkında bilgi verebilir.

Sıra	Hazırlık Bilgileri	Laboratuvar	Öğretim	Teorik	Uygulama
			Metodları		
1	H. Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı (s.1-13) Ş.Özgener, Stratejik Yönetim ile ilgili Temel Kavramlar, Çalışma Notları, Nevşehir, ss.1-12		Konu Anlatımı ve Tartışma	Stratejik Yönetim Temel Kavramlar: Politika, Strateji, Taktik, Bütçe, Yöntem, Program ve Kurallar	
2	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, ss.13-25 Ş.Özgener, Stratejik Yönetim ile ilgili Temel Kavramlar, Çalışma Notları, Nevşehir, ss.1-12		Konu Anlatımı ve Tartışma	Fonksiyonel yönetim ve Stratejik Yönetimin Karşılaştırılması	
3	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, ss.13-25 S.Özgener, Stratejik Planlama ve Stratejik Niyet Hiyerarşisi, Çalışma Notları, ss.1-27		Konu Anlatımı ve Tartışma	Stratejik Yönetim Sürecinin Uygulanması	
4	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, 3.Bölüm		Konu Anlatımı ve Tartışma Performans Ödevi	Dış Çevre Analizi: Fırsatlar, Tehditler, Endüstri Rekabeti	
5	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, 4.Bölüm		Konu Anlatımı ve Tartışma	İşletme Dış Çevre Analizi: Sektör Analizi/İş Çevresi	
6	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, (ss133-157) S.Özgener, Değer Zinciri Analizi ve SWOT Analizi, Çalışma Notları, ss.1-27		Konu Anlatımı ve Tartışma	İç Çevre Analizi: Kaynaklar, Beceriler ve Temel Yetenekler ve Değer Zinciri Analizi	
7	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, ss.159-181 S.Özgener, Değer Zinciri Analizi ve SWOT Analizi, Çalışma Notları, ss.1-27		Konu Anlatımı ve Tartışma Performans Ödevi	SWOT Analizi ve Stratejik Yönetim Sürecinin Uygulanması	Bir Kurumun SWOT Analizini Hazırlama
8	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı (ss.1-181)		Yazılı Sınav	Ara Sınav	
9	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, (ss.189-232)		Konu Anlatımı ve Tartışma	Temel Stratejiler, Kurumsal Stratejiler, ve Strateji Çeşitleri	
10	H.Ülgen ve K. Mirze, Stratejik Yönetim Kitabı, (ss.158-164).		Konu Anlatımı ve Tartışma	Çevre Unsurlarının Ölçülmesi ve Durum Belirleme Matrisleri	
11	Ş.Özgener, 7s Modeli ve Stratejik Kontrol, Ders Notları, 2025 (ss.1-25)		Konu Anlatımı ve Tartışma	7S Modeli, Stratejik Ortaklıklar, Ortaklık Kurma, İşletme Birleşmeleri	
12	Ş.Özgener, Rekabet Stratejileri, Ders Notları, (ss.1-65)		Konu Anlatımı ve Tartışma Performans Ödevi	Jenerik Rekabet Stratejileri	
13	Ş.Özgener, Rekabet Stratejileri, Ders Notları, (ss.1-65)		Konu Anlatımı ve Tartışma	Porter'ın Elmas Modeli, Mavi Okyanus Stratejisi	
14	Ş.Özgener, Vaka Analizi, Ders Notları, Ders Notları, (ss.1-25)		Vaka Analizi ve Tartışma	Vaka Çözümü	
15	Ş.Özgener, Rekabet Stratejileri, Ders Notları, (ss.1-65) Ş.Özgener, 7S Modeli ve Stratejik Kontrol, Ders Notları (ss.1-25), S.Özgener, Stratejik İttifaklar, Ortaklık Kurma ve İşletme Birleşmeleri, Ders Notları, (ss.1-15)		Yazılı Sınav	Final Sınavı	

Aktiviteler	Sayısı	Süresi (saat)
Vize	1	2,00
Final	1	2,00
Derse Katılım	14	3,00
Teorik Ders Anlatım	14	3,00
Ders Sonrası Bireysel Çalışma	12	1,00
Ders Öncesi Bireysel Çalışma	12	1,00
Ara Sınav Hazırlık	1	2,00
Final Sınavı Hazırlık	1	1,00
Ödev	3	1,00
Vaka Çalışması	1	2,00

Değerlendirme

Aktiviteler	Ağırlığı (%)
Ara Sınav	40,00
Final	60,00

Kamu Yönetimi Bölümü / KAMU YÖNETİMİ (İKİNCİ ÖĞRETİM) X Öğrenme Çıktısı İlişkisi

	P.Ç. 1	P.Ç. 2	P.Ç. 3	P.Ç. 4	P.Ç. 5	P.Ç. 6	P.Ç. 7	P.Ç. 8	P.Ç. 9	P.Ç. 10
Ö.Ç. 1	1	3	3	1	2					
Ö.Ç. 2	1	3	3	1	2					
Ö.Ç. 3	1	3	3	1	2					

Tablo :

- P.Ç. 1 :** Bu bölümü başarı ile tamamlayan öğrenciler; Kamu Yönetiminin temel ana bilim dalları olan; Siyaset Bilimi, Yönetim Bilimi, Kentleşme ve Çevre Sorunları ile Hukuk Bilimlerindeki temel kavramları teorik ve ampirik düzeyde öğrenir ve bu kapsamdaki sorunlara yönelik çözüm üretici bir bakış açısı kazanır,
- P.Ç. 2 :** Dünya ve Türkiye’deki Kamu Yönetimi ile ilgili uygulama modellerini tanımlar ve karşılaştırır; sorunları saptar ve çözüm odaklı modeller geliştirir,
- P.Ç. 3 :** Siyasal ve yönetsel sistemlerin unsurlarını analiz eder ve bu unsurlardan hareketle kurumsal sistemler tasarlar; kurumsallaşma sürecinde etkili olan karar alma ve eş güdüm mekanizmalarının işleyiş sürecini etkin kılma becerisine sahip olur,
- P.Ç. 4 :** Karar alma ve uygulamadaki yönetsel sürecin zaman ve kaynak açısından daha etkin kullanımında bilişim teknolojilerini maksimum düzeyde kullanır ve yeni gelişen teknolojilere uyum sağlama becerisi kazanır,
- P.Ç. 5 :** Kamu Yönetimindeki mevcut sorunları tanımlama ve çözmede bilgi birikiminden ve disiplinler arası bakış açısından faydalanarak veri toplama, analiz edebilme ve sonuçları yorumlayabilme becerisine sahip olur,
- P.Ç. 6 :** Sosyal bilimler alanında araştırma yöntem ve tekniklerini uygulayabilme yeteneği kazanır,
- P.Ç. 7 :** Bireysel ve takım çalışmalarında aktif sorumluluk alarak proje hazırlama yetisine sahip, topluluk karşısında kendini rahatlıkla ifade edebilen, özgüven sahibi ve motivasyon düzeyi yüksek bireyler olarak yetişir,
- P.Ç. 8 :** Sözlü ve yazılı etkin iletişim kurar; bir yabancı dili en az Avrupa Dil Portföyü B1 genel düzeyinde kullanır.
- P.Ç. 9 :** Etik değerleri hayatının her aşamasında ve özellikle mesleki yaşantısında temel değerler olarak benimseme bilincini kazanır,
- P.Ç. 10 :** Eğitim ve öğretimde sürekliliği hedefleyen “yaşam boyu öğrenme” bilincine sahip olur.
- Ö.Ç. 1 :** Stratejik yönetim süreci hakkında bilgi sahibidir.
- Ö.Ç. 2 :** İşletmelerin temel ve alt stratejilerini bilir.
- Ö.Ç. 3 :** Stratejik analiz hakkında bilgi verebilir.